

CHECKLIST

Lean Manufacturing · Identificación de Mudas

Las 7+1 tipologías de mudas

Usa esta checklist para identificar los desperdicios que están frenando tu operación. Revísala en planta, con tu equipo, sobre lo que realmente ocurre.

EMPRESA / ÁREA	FECHA	RESPONSABLE
01	Sobreproducción Producir más, antes o más rápido de lo que el cliente necesita.	
	<input type="checkbox"/> Producto terminado esperando ser vendido o enviado	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Lotes grandes para amortizar tiempos de cambio	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Informes o documentos que nadie lee	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
02	Esperas Tiempo en que personas, máquinas o materiales están parados esperando al siguiente paso.	
	<input type="checkbox"/> Operarios ocupados pero el trabajo no avanza	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Máquinas paradas por falta de orden o material	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Decisiones que tardan en llegar	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
03	Transporte innecesario Movimiento de materiales o información que no añade valor.	
	<input type="checkbox"/> Material que se mueve entre almacenes intermedios sin necesidad	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Información enviada por email que podría estar en sistema compartido	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Muchos desplazamientos entre pasos del proceso	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
04	Sobreprocesamiento Hacer más trabajo del necesario o usar procesos más complejos de lo requerido.	
	<input type="checkbox"/> Controles de calidad redundantes que verifican lo mismo dos veces	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Reuniones de seguimiento sobre reuniones de seguimiento	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Respuesta a 'por qué se hace esto': 'siempre se ha hecho así'	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
05	Inventario excesivo Acumulación de materiales, producto en proceso o terminado más allá de lo necesario.	
	<input type="checkbox"/> Almacén lleno pero línea con paradas por falta de material	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Tareas en backlog que nadie va a hacer	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Material parado sin moverse durante semanas	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica

06	Movimientos innecesarios Movimiento de personas que no añade valor al proceso.	<input type="checkbox"/> Operarios buscando herramientas que no están en su sitio	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Desplazamientos para recoger materiales que deberían estar en el punto de uso	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	
	<input type="checkbox"/> Cambio constante entre sistemas o aplicaciones para completar una tarea	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	
07	Defectos y retrabajos Productos o servicios que no cumplen requisitos y deben ser reparados o descartados.	<input type="checkbox"/> Tasa de rechazo o retrabajo normalizada como 'aceptable'	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Lotes fuera de especificación frecuentes	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	
	<input type="checkbox"/> Propuestas o documentos que se reescriben varias veces	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	
+1	Talento no utilizado No aprovechar el conocimiento, habilidades y creatividad de las personas.	<input type="checkbox"/> Operarios que conocen el problema pero nunca les han preguntado	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica
	<input type="checkbox"/> Mejoras que solo vienen de arriba hacia abajo	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	
	<input type="checkbox"/> Talento senior dedicado a tareas que podrían delegarse	<input type="checkbox"/> Detectada <input type="checkbox"/> No aplica	

PLAN DE ACCIÓN

Total mudas detectadas	Muda de mayor impacto	Área más afectada	Fecha de revisión

MUDA PRIORIZADA	ACCIÓN CONCRETA	RESPONSABLE	FECHA LÍMITE	ESTADO
				<input type="checkbox"/> Pendiente <input type="checkbox"/> En curso <input type="checkbox"/> Cerrada
				<input type="checkbox"/> Pendiente <input type="checkbox"/> En curso <input type="checkbox"/> Cerrada
				<input type="checkbox"/> Pendiente <input type="checkbox"/> En curso <input type="checkbox"/> Cerrada

Siguiente paso recomendado: Comparte este diagnóstico con tu equipo y selecciona la muda de mayor impacto. Un Value Stream Mapping sobre esa área revelará exactamente dónde intervenir primero.